

EMPRENDIMIENTOS Y PERSONAS MAYORES: EXPERIENCIAS EXITOSAS PARA UNA VIDA DIGNA Y LIBRE DE POBREZA James Blackburn PhD, Helpage International

Consideramos en HelpAge que son cuatro los criterios para definir el grado de éxito de un emprendimiento iniciado por personas mayores: calidad, equidad, sostenibilidad, y visión estratégica.

Criterio: Calidad

Procesos relevantes:

- Los proyectos empiezan con el componente de generación de ingresos, pero luego se convierten en una cuestión de autoestima individual y en algunos casos colectiva, más allá de lo productivo.
- Cuando las personas mayores participan en la formulación de un proyecto de emprendimiento, ponen mucho empeño y añaden valor a la propuesta, mejoran su capacidad de gestión y la calidad de los productos o servicios
- Es necesario que tengan el mayor control posible de los recursos financieros así "no se roban sus propias cebollas"
- Se ha logrado impulsar procesos de autogestión por parte de los destinatarios, orientados a mejorar las técnicas de producción e iniciativas de comercialización
- Algunos destinatarios además de generar ingresos, han podido prosperar, diversificando sus negocios o haciendo un giro estratégico.

Criterio: Equidad

Procesos relevantes:

- Los procesos de promoción y sensibilización han significado una revaloración de la familia como espacio de equidad intergeneracional
- Se ha logrado una tendencia a la equidad de género, persistiendo todavía como desafío el lograr una mayor participación de varones no sólo en el acceso a los servicios o productos, sino también en el asumir responsabilidades
- La equidad en el caso de algunos proyectos, como los fondos rotatorios, tiene límites porque debe exigirse determinados requisitos que excluyen a personas mayores "no valentes por sí mismas", pero a la vez se promueven y ponen en práctica comportamientos solidarios
- Cuando se trabaja con población andina de origen comunitario, la equidad es más natural, en sus códigos culturales los derechos van de la mano con las obligaciones, "todos tenemos que hacer porque todos tenemos que recibir"

Criterio: Sostenibilidad

Procesos relevantes:

- La posibilidad de plantear cambios y de mejorar las propuestas da paso a procesos de apropiación

- El beneficio económico individual o colectivo genera inicialmente una expectativa, que luego se convierte en convencimiento cuando se logra el beneficio

Criterio: Visión Estratégica

Procesos relevantes:

- Las iniciativas han desarrollado procesos de institucionalización una vez que los adultos mayores han accedido a los productos o servicios; los mecanismos son diversos (directorios de comedores, fortalecimiento de clubes, encuentros, etc.), pero en general el componente autogestionario les otorga una especie de “blindaje” social
- La institucionalización siempre está acompañada por la modalidad del microemprendimiento productivo o de servicios
- Otra forma de institucionalización se da mediante las ONGs socias de envejecimiento activo, como los casos de Pro-Vida Perú con su proyecto de Banco Solidario, FUNDA con su Fondo Rotativo Solidario, CIPE con su alianza con las Ayllus e inclusive Fundación Campanas con su iniciativa de “Adopte Abuelos Argentina”.

Finalmente se considera que todavía hay una serie de componentes que requieren ser profundizados, entre ellos: la relación entre las iniciativas de generación de ingresos y el posicionamiento de una cultura de derechos en los destinatarios individuales o en sus organizaciones; la dependencia en el financiamiento y su influencia en la sostenibilidad de las iniciativas; y, la participación de los destinatarios en la administración del proyecto.

1.EL EMPRENDIMIENTO COMO PARTE DE UNA ESPIRAL... DONDE SE ENCUENTRA EL PENSAMIENTO DE HELPAGE AHORA

HAI ha descubierto en los últimos dos años que los emprendimientos de personas mayores que viven en pobreza sólo son exitosos cuando forman parte de una dinámica más amplia de empoderamiento que incluye el fortalecimiento de sus organizaciones, y la capacidad de las propias personas mayores de presionar por mejoras fundamentales en las políticas públicas que las conciernen. Es decir, las actividades de emprendimiento son solo un eslabón, esencial por cierto, de una espiral de empoderamiento que va subiendo y ganando fuerza, desde niveles muy locales, hasta el nivel nacional, y hasta internacional.

En un proyecto financiado por la Comisión Europea en Perú desde 2008, HelpAge ha podido comprobar que el ‘efecto espiral’ es real. Es útil pensar en la espiral en términos de etapas:

1. Personas mayores experimentan la pobreza en una localidad pero no se consideran capaces de luchar efectivamente contra ella.
2. Al tomar contacto con HelpAge International, las personas mayores de la localidad ven que otras personas mayores viven en condiciones similares a las suyas. Deciden reunirse para hablar de sus problemas.
3. Tomando conciencia de sus problemas, y motivados por un espíritu de solidaridad con sus pares en las mismas condiciones, empiezan a reunirse regularmente para ayudarse mutuamente. Las mujeres proponen cocinar para el grupo cuando se reúne. Todos aportan algo.
4. Una vez que empieza a reunirse de forma regular el grupo, ciertos miembros proponen que trabajen juntos para generar ingresos. En comunidades donde existe una fuerte identidad comunitaria, la propuesta gana adeptos muy rápidamente.
5. Las actividades van desde hacer pan, artesanías, producir hortalizas o criar pequeños animales, montar microemprendimientos de venta de productos más elaborados en área urbana, etc.
6. Trabajar juntos, o en pequeños sub-grupos, o incluso sol@ como ligado al grupo de alguna manera, genera una energía social (Hirschman): aún con muy limitados ingresos adicionales, sube la autoestima, y la esperanza de un futuro mejor. Surgen liderazgos naturales en el grupo. Se nota más positivismo e incluso mejoras en la salud de personas con problemas crónicos.
7. HelpAge International ofrece asistencia técnica al grupo para poder producir/vender más y mejor. Por ejemplo en el proyecto que se menciona en Perú, los beneficiarios en comunidades andinas en Ayacucho y Huancavelica recibieron capacitaciones en la producción de alfalfa y hortalizas; la crianza y comercialización de cuyes; el hilado fino de lana; y la capacitación en microemprendimientos urbanos.
8. En la medida que el grupo se fortalece, otras demandas surgen. HelpAge International inicia talleres / encuentros en los cuales se habla por primera vez de derechos, y en específico de derechos de las personas mayores. Las personas mayores del grupo aprenden sobre sus derechos a la pensión y a la salud, entre otros, y las leyes que los protegen y sus limitaciones.
9. El grupo decide formar una organización local de personas mayores. Se definen los cargos, así como estatutos básicos. Poco a poco la organización define su razón de ser y lo que quiere lograr (visión y misión). Con el apoyo de HelpAge International, la organización toma ciertas acciones iniciales, como por ejemplo reunir al resto del barrio / comunidad, o visitar autoridades locales.
10. Los líderes de la organización intentan participar en espacios de planificación pública local, pero se les pide formalizar su organización. Empiezan trámites para la personería jurídica.
11. Al mismo tiempo, la organización toma contacto con otras organizaciones locales de personas mayores. Se empiezan a tejer redes municipales de

organizaciones con un propósito común.

12.La organización, con otras con las cuales se ha vinculado, participa exitosamente en procesos de planificación pública local. Las autoridades locales empiezan a reconocer en qué consisten los derechos de las personas mayores, y asignan un pequeño presupuesto a la organización local para un modesto local.

13.La organización toma conciencia de servicios a nivel departamental / regional, por ejemplo servicios de identificación y atención a abusos de todo tipo. La organización se complejiza, con roles especificados entre los miembros.

14.La organización se une formalmente a la organización matriz departamental de personas mayores, y participa en espacios de planificación pública departamental / regional.

15.A través de la organización departamental / regional, la organización local participa en el fortalecimiento de la organización nacional de personas mayores.

16.La organización nacional de personas mayores, apoyada por HelpAge International, organiza constantes movilizaciones y diálogos con autoridades nacionales, la prensa, congresistas y otras personalidades públicas, con el fin de presionar para que se respeten derechos fundamentales. En el mejor de los casos, se modifican leyes como resultado de esta presión. Tal fue el caso en Perú cuando Alan García anunció el lanzamiento de la única pensión no contributiva, para personas mayores de 75 años en pobreza.

De esta forma, se ve como un grupo de personas mayores a nivel local, puede llegar a incidir en espacios nacionales. El proceso es una especie de espiral, y es esta espiral que HelpAge quiere apoyar e impulsar en su trabajo, reconociendo que los emprendimientos son una parte esencial de ella. Para vivir dignamente y libres de pobreza, los adultos mayores necesitan emprendimientos exitosos en todo sentido: exitosos no sólo porque son sostenibles, adecuados a la cultura local, y respetuosos de los principios del trabajo digno, sino porque se conciben como parte de un proceso mucho más amplio de empoderamiento.

Los emprendimientos exitosos son necesarios para mejorar las políticas; y hacer respetar el marco de derechos que bien merecen nuestros adultos mayores. Ya es necesario subir a un nivel todavía más superior: impulsar una Convención de los Derechos de las Personas Mayores, en la cual el trabajo digno será reconocido como un claro derecho.